

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

เรื่อง นำส่งงบการเงินและงบการเงินรวมประจำปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และชี้แจงผลประกอบการสำหรับ ปี 2564 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

เรียน ท่านกรรมการและผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สิ่งที่ส่งมาด้วย งบการเงินและงบการเงินรวมประจำปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 “ ชุดตรวจสอบ ”  
ของบริษัท เอเชียโฮเต็ล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จำนวน 1 ชุด

บริษัท เอเชียโฮเต็ล จำกัด (มหาชน) ขอนำส่งงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว และขอชี้แจงผลประกอบการประจำปี 2564 ของบริษัทและบริษัทย่อยเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนให้ผู้ลงทุนได้รับทราบดังนี้

#### การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจในปี 2564 เศรษฐกิจไทยรวมถึงเศรษฐกิจทั่วโลกได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID -19) ที่เกิดขึ้น ตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2563 ส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัวอย่างรุนแรง และหลายประเทศยังคงมีจำนวนผู้ติดเชื้อเพิ่มขึ้นและยังคงจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศเพื่อเป็นการควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID - 19) ส่งผลให้การท่องเที่ยวระหว่างประเทศหยุดชะงัก ส่วนในประเทศ ผลกระทบจากมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดทำให้ไม่สามารถจัดอบรมสัมมนาเป็นบางช่วงตามคำสั่งภาครัฐ การอุปโภคและการบริโภคหดตัวเช่นเดียวกัน ทั้งกำลังซื้อด้านครัวเรือนอ่อนแอลงทั้งทางด้านรายได้ การจ้างแรงงาน และความเชื่อมั่น

ทางรัฐบาลไทยได้มีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ เช่น โครงการเที่ยวด้วยกัน ช่วยให้มีการใช้จ่ายใช้สอย และกระตุ้นการเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศ

และกลางปี 2564 เศรษฐกิจชะลอตัวอีกครั้ง เนื่องจากมีการระบาดระลอกใหม่ สายพันธุ์เดลต้า และรัฐบาลได้มีมาตรการล็อกดาวน์บางส่วน ทำให้มีผลกระทบกับการท่องเที่ยวภายในประเทศ และนักท่องเที่ยวมีความกังวลกับสถานการณ์นี้

สถานการณ์ท่องเที่ยวภายในประเทศไตรมาส 4 ปี 2564 มีการฟื้นตัวอย่างเห็นได้ชัดจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 สายพันธุ์โอมิครอน โดยรัฐบาลกระตุ้นการท่องเที่ยว โครงการเราเที่ยวด้วยกัน เริ่มตั้งแต่กลางเดือน ตุลาคม 2564 ที่ผ่านมา ส่งผลให้การเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศในไตรมาส 4 มีการฟื้นตัว ถึงแม้จะมีการแพร่ระบาดของโควิด -19 สายพันธุ์โอมิครอน

ในช่วงเวลาที่ผ่านมามีอัตราการผู้ได้รับการฉีดวัคซีนเพิ่มจำนวนมากขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ผู้ป่วยมีอาการไม่รุนแรงและอัตราการเสียชีวิตมีจำนวนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ เหตุดังกล่าวจึงเป็นปัจจัยส่งผลต่อภาพรวมสถานการณ์การระบาดในประเทศไทยมีแนวโน้มคลี่คลายไปในทางที่ดี

ประเทศไทยได้เปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติผ่านโครงการ Test & Go โดยกักตัวเพียง 1 วัน เริ่ม 1 พฤศจิกายน 2564 สำหรับนักท่องเที่ยวที่ได้รับวัคซีนครบ ซึ่งผู้เดินทางเข้าประเทศต้องผ่านระเบียบข้อบังคับตามที่รัฐบาลกำหนด

ทั้งนี้ จากสถานการณ์แพร่ระบาดของรวดเร็วของไวรัสโควิด -19 สายพันธุ์โอมิครอนที่เกิดขึ้นในประเทศ ทำให้เกิดความเสี่ยงรัฐบาลจึงชะลอการรับนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นการชั่วคราว และช่วงเดือนมกราคม 2565 ได้เปิดโครงการ Test & Go อีกครั้ง

บริษัทยังคงใช้มาตรการดูแลป้องกันครอบคลุมทุกพื้นที่ เพื่อตอบรับวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) ซึ่งมาตรการดังกล่าวเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้มาใช้บริการได้เป็นอย่างดี และใช้มาตรการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อลดผลกระทบจากรายได้ที่ยังไม่ฟื้นตัว

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 599.84 ล้านบาท (รายได้รวมปี 2563 เท่ากับ 810.54 ล้านบาท) ลดลง 210.69 ล้านบาท เท่ากับ 25.99 % จากปีก่อน ประกอบด้วย รายได้รวมธุรกิจโรงแรมลดลง 152.94 ล้านบาท (41.93%) และรายได้รวมของธุรกิจค่าเช่าและบริการลดลง 57.75 ล้านบาท เท่ากับ 12.95 % โดยรายได้รวมกลุ่มธุรกิจโรงแรมในประเทศลดลงจากปีก่อนเนื่องจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ( COVID – 19 ) ส่วนรายได้ธุรกิจโรงแรมต่างประเทศไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019

ในส่วนของธุรกิจการให้เช่าพื้นที่ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท เซียร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทฯ มีรายได้ค่าเช่าและบริการในปี 2564 เป็นจำนวน 388.07 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้ค่าเช่าและค่าบริการภายในประเทศ 351.39 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 68.19 ล้านบาท รายได้ค่าเช่าและค่าบริการต่างประเทศ 36.68 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 10.44 ล้านบาท จึงทำให้รายได้ค่าเช่ารวมลดลงจากปีก่อน 57.75 ล้านบาท เท่ากับ 13 %

ปลายปี 2557 ได้เปิดดำเนินการธุรกิจอพาร์ทเมนท์ “ AA Town ” จำนวน 130 ห้อง และเมื่อกลางปี 2558 ได้เปิดกิจการศูนย์การค้าขายส่งและขายปลีก เป็นอาคารสูง 3 ชั้น “ ศูนย์การค้าเดอะฮับ ( The Hub ) ”

และในปลายปี 2559 บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับเจ้าของธุรกิจเดิม โดยการจัดตั้งบริษัทใหม่ขึ้น “ บริษัท สปาโฮเต็ล จำกัด ” ประกอบธุรกิจโรงแรม “ โรงแรมคาร์ลีย์ ” ตั้งอยู่ตำบล ช้างม่วย อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ที่ตั้งอยู่ใกล้ตลาดวโรรส เปิดให้บริการ ตุลาคม 2561 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท สปาโฮเต็ล จำกัด คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนบริษัท โดยได้เปิดให้บริการด้านห้องพัก จำนวน 116 ห้อง ในส่วนของโครงการ “ ลานสุขพลาซ่า ” ปัจจุบันเปิดบริการแล้ว ร้านค้าให้ความสนใจ เพราะอยู่ใจกลางเมือง เดินทางสะดวก

ในเดือนเมษายน 2561 บริษัท เซียร์ แอสเซท จำกัด ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างตั้งอยู่ ตำบลหนองควาย อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่ (โรงแรมราชพฤกษ์ ลานนา บูทีก เดิมชื่อโรงแรมปราชญ์ราชพฤกษ์ ริสอร์ท) โดยได้ชำระเงินและโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างแล้วเมื่อ 30 เมษายน 2561 และได้เปิดดำเนินการด้านห้องพักจำนวน 35 ห้อง ในเดือน พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 บริษัทย่อย คือ ZEER OVERSEA LLC ได้ลงทุนซื้อธุรกิจโรงแรมรับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง Quality Inn Long Beach Airport ตั้งอยู่ที่ 3201 E. Pacific High Way, Signal Hill, California จากบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์กัน และ บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายซื้อทรัพย์สินเป็นเงินจำนวน 14.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 472.19 ล้านบาท) โดยมีห้องพักจำนวน 74 ห้อง

บริษัท และ บริษัทย่อยมีขาดทุนขั้นต้นรวม 3.76 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 112.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 103.47 และมีขาดทุนสุทธิรวม (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่) จำนวน 209.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 88.39 ล้านบาท

**บริษัท เอเชีย โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>รายได้</b>			
รายได้จากกิจการ โรงแรม	211.78	364.72	(152.94)
รายได้ค่าเช่าและบริการ	388.07	445.82	(57.75)
รวมรายได้จากกิจการ โรงแรมและบริการ	599.85	810.54	(210.69)
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>			
ต้นทุนขายจากกิจการ โรงแรม	247.13	308.32	(61.19)
ต้นทุนค่าเช่าและบริการ	356.48	393.86	(37.38)
รวมต้นทุนขายและบริการ	603.61	702.18	(98.57)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	(3.76)	108.36	(112.12)
รายได้อื่น	48.37	82.59	(34.22)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>44.61</b>	<b>190.95</b>	<b>(146.34)</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	20.62	36.90	(16.28)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	98.77	132.48	(33.71)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	3.32	5.80	(2.48)
ค่าตอบแทนกรรมการ	0.00	0.69	(0.69)
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(78.10)</b>	<b>15.08</b>	<b>(93.18)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	120.37	124.32	(3.95)
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	5.40	13.45	(8.05)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี</b>	<b>(203.87)</b>	<b>(122.69)</b>	<b>(81.18)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(6.75)	0.39	(7.14)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(210.62)</b>	<b>(122.30)</b>	<b>(88.32)</b>

**ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร**

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัทย่อย โดยจำแนกตามโครงสร้างของรายได้ ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และต้นทุนทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

## รายได้จากกิจการโรงแรม

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากกิจการโรงแรมรวม สำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 211.78 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนเป็นเงิน 152.94 ล้านบาท เท่ากับ 41.93% โดยรายได้จากกิจการโรงแรมประกอบด้วย รายได้จากห้องพัก และรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งมีสาเหตุการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของรายได้แต่ละประเภท ดังนี้

รายละเอียดรายได้จากกิจการโรงแรม (หน่วย : ล้านบาท)	ห้องพัก		อาหารและเครื่องดื่ม		รวมกิจการโรงแรม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
<b>รายได้</b>						
รายได้จากกิจการโรงแรม	161.17	240.03	50.61	124.69	211.78	364.72
สัดส่วนรายได้ Room : F&B	76.1%	65.8%	23.9%	34.2%	100.0%	100.0%
<b>ต้นทุนขาย</b>						
Cost Ratio (ต้นทุนขาย / รายได้)	109.5%	80.5%	139.7%	92.3%	116.7%	84.5%
<b>กำไรขั้นต้น</b>						
GP Margin (กำไรขั้นต้น / รายได้)	-9.5%	19.5%	-39.7%	7.7%	-16.7%	15.5%

### 1) รายได้ค่าห้องพัก

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโรงแรม 7 แห่ง ประกอบด้วย 1) โรงแรมเอเชีย ซึ่งตั้งอยู่ที่เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 2) โรงแรมเอเชียพัทยา ตั้งอยู่ที่เมืองพัทยา 3) โรงแรมเอเชียแอร์พอร์ต ตั้งอยู่ที่รังสิต ปทุมธานี 4) โรงแรมเอเชียชะอำ ตั้งอยู่ที่หาดชะอำ จ. เพชรบุรี 5) โรงแรมราชพฤกษ์ ลานนา บูทีก ตั้งอยู่ที่ ตำบล หนองควาย อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่ 6) โรงแรมคาร์เลีย ตั้งอยู่ที่ ตั้งอยู่ตำบล ช้างม่วย อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ และ 7) โรงแรม Quality Inn Long Beach Airport ตั้งอยู่ที่ 3201 E. Pacific Highway, Signal Hill, California บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากห้องพักในปี 2564 เป็นเงินรวม 161.17 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 78.86 ล้านบาท ลดลง 32.9 % ซึ่งเป็นผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่า 2019 (COVID -19)

นอกจากรายได้ค่าห้องพักของธุรกิจโรงแรมตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัท เอเชีย แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยยังมีรายได้จากเซอร์วิส อพาร์ทเมนท์ ซึ่งเป็นการให้เช่าห้องพักระยะยาวโดยมีการบริการเช่นเดียวกับโรงแรม รายได้ส่วนนี้มีจำนวนไม่มากเมื่อเทียบกับรายได้ค่าห้องพักของโรงแรม โดยในปี 2564 มีรายได้จากเซอร์วิส อพาร์ทเมนท์ เป็นเงิน 2.58 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 11.23 % ของรายได้ค่าห้องพักของโรงแรมเอเชีย แอร์พอร์ต ที่รังสิต

### 2) รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มลดลงจากปีก่อน โดยมีรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มจากภัตตาคารและงานจัดเลี้ยงในปี 2564 เป็นเงิน 50.61 ล้านบาท รายได้ ปี 2563 จำนวน 124.69 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นเงิน 74.08 ล้านบาท ลดลง 59.4% บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนของรายได้ค่าห้องพักต่อรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มในปี 2564 เท่ากับ 76.1 : 23.9 สัดส่วนรายได้ค่าห้องพักต่อรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มในปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 65.8 : 34.2

รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มจะประกอบด้วยรายได้จากห้องอาหารในโรงแรมและรายได้จากงานจัดเลี้ยง ความสัมพันธ์รายได้ห้องพักกับรายได้ห้องอาหารไม่สัมพันธ์กัน เนื่องจากกลุ่มลูกค้ามีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมเป็นการจองห้องพักผ่านออนไลน์ ส่วนใหญ่จะจองเฉพาะห้องพักไม่รวมอาหารเช้า

## รายได้ค่าเช่าและบริการ

รายได้ค่าเช่าและบริการเป็นรายได้จากธุรกิจการให้เช่าพื้นที่ของบริษัท เซียร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งมีทรัพย์สินให้เช่าและบริการ ได้แก่ อาคารศูนย์การค้าเซียร์ รังสิต ศูนย์การค้าเดอะฮับ เอ-เอ ทาวนอพาร์ทเมนท์ โรงแรมเอเชียแอร์พอร์ต รังสิต โรงแรมเอเชียชะอำ และมีบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เซียร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) อีก 3 แห่ง คือ 1) บริษัท เซียร์ แอสเซท จำกัด ให้เช่าโรงแรมราชพฤกษ์ ลานนา นูติก เชียงใหม่ 2) บริษัท สปาไฮเต็ล จำกัด ประกอบธุรกิจศูนย์การค้า ลานสุข พลาซ่า และให้เช่าโรงแรมคาร์ลีย์ เชียงใหม่ 3) Zeer Oversea LLC. ประกอบธุรกิจศูนย์การค้า “Glendale Plaza” ในรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

รายละเอียดรายได้จากกิจการค่าเช่าและบริการ (หน่วย : ล้านบาท)	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวมกิจการค่าเช่าและบริการ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
<b>รายได้</b>						
รายได้จากกิจการค่าเช่าบริการ	351.39	419.58	36.68	26.24	388.07	445.82
<b>ต้นทุนขาย</b>						
ต้นทุนขาย	347.49	384.07	8.99	9.79	356.48	393.86
<b>Cost Ratio (ต้นทุนขาย / รายได้)</b>	<b>98.9%</b>	<b>91.5%</b>	<b>24.5%</b>	<b>37.3%</b>	<b>91.9%</b>	<b>88.3%</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>						
กำไรขั้นต้น	3.90	35.51	27.69	16.45	31.59	51.96
<b>GP Margin (กำไรขั้นต้น / รายได้)</b>	<b>1.1%</b>	<b>8.5%</b>	<b>75.5%</b>	<b>62.7%</b>	<b>8.1%</b>	<b>11.7%</b>

ธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการ มีรายได้ปรับลดลง ในปี 2564 มีรายได้ค่าเช่าและบริการ 388.07 ล้านบาท ในปี 2563 มีรายได้ 445.82 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 57.75 ล้านบาท คิดเป็น 13%

## รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าเช่ากริด ค่าโทรศัพท์ รายได้ค่าไฟฟ้า รายได้ค่าเสทท์คลับ รายได้ค่าจอดรถ ค่าบริการอื่นที่เรียกเก็บจากลูกค้า และรายได้เบ็ดเตล็ด

## ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการ ประกอบด้วย 2 รายการหลัก ตามประเภทของรายได้จากการประกอบการ คือ ต้นทุนขายจากกิจการโรงแรม ต้นทุนค่าเช่าและ บริการ ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการรวม 603.61 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 98.57 ล้านบาท ลดลง 14.04 % จึงทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น (GP Margin) เพิ่มขึ้น โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 เท่ากับ 0.63 % ของรายได้จากการประกอบการในขณะที่ปีก่อนมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 13.37%

โดยสามารถจำแนกต้นทุนขายและบริการแยกตามส่วนงานดำเนินงานได้ดังนี้

### 1) ต้นทุนขายห้องพัก

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายห้องพัก 176.43 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 16.81 ล้านบาท หรือ 8.7 % โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นขายห้องพัก (Cost Ratio) สำหรับปี 2564 และ 2563 เท่ากับ 109.5 % และ 80.5% และมีอัตรากำไรขั้นต้น (GP Margin) สำหรับปี 2564 และอัตรากำไรขั้นต้น 2563 เท่ากับ -9.5 % และ 19.5 % ตามลำดับ

## ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม 70.7 ล้านบาท ลดลง 44.38 ล้านบาท ลดลง 38.6 % จากปีก่อน โดยมีอัตราส่วนต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่มสำหรับปี 2564 และ ปี 2563 เท่ากับ 139.7 % และ 92.3 % และมีอัตรขาดทุนขั้นต้นสำหรับปี 2564 และ อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2563 เท่ากับ -39.7 % และ 7.7 % ตามลำดับ

## 2) ต้นทุนค่าเช่าและบริการ

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนค่าเช่าและบริการ 356.48 ล้านบาท (ปี 2563 จำนวน 393.86 ล้านบาท) ลดลง 37.38 ล้านบาท ลดลง 9.49 % ทำให้มีอัตราส่วนต้นทุนสำหรับปี 2564 และ 2563 เท่ากับ 91.9 % และ 88.3 % และมีอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2564 และ 2563 เท่ากับ 8.1 % และ 11.7 % ตามลำดับ

## ค่าใช้จ่ายในการขาย การบริหาร และอื่นๆ

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขาย การบริหาร และค่าใช้จ่ายอื่น รวมเป็นเงิน 122.71 ล้านบาท ลดลง 53.16 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายแต่ละประเภท ดังนี้

- ต้นทุนในการจัดจำหน่าย จำนวน 20.62 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 16.28 ล้านบาท ลดลง 44.12%
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 98.77 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 33.71 ล้านบาท ลดลง 25.45 %
- ค่าตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 3.32 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 2.48 ล้านบาท ลดลง 42.76 %
- ค่าตอบแทนกรรมการ จำนวน 0.00 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.69 ล้านบาท ลดลง 100 %

## กำไร(ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน 78.10 ล้านบาท (ปี 2563 มีกำไรจากการดำเนินงาน 15.08 ล้านบาท) ลดลงจากปีก่อน 93.18 ล้านบาท

## ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินเป็นเงิน 120.37 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 3.95 ล้านบาท

## กำไรก่อนภาษีเงินได้ และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนก่อนภาษีเงินได้รวม 203.87 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 81.18 ล้านบาท และบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2564 รวม 6.75 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนมีรายได้ภาษีเงินได้ 0.39 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่) เป็นเงินรวม 209.09 ล้านบาท ปีก่อนขาดทุนสุทธิ 120.7 ล้านบาท และมีขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานในปี 2564 เท่ากับ 0.65 บาท (ปี 2563 ขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 0.38 บาท)

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดเผยแพร่ให้ผู้ลงทุนได้ทราบโดยทั่วกัน

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุรพงษ์ เตชะหรวุจิตร)

กรรมการผู้จัดการ